

## ZAKRES ZADAŃ (ToR)

**na usługi konsultingowe związane z realizacją zadań Konsultanta – Dyrektora Projektu w Biurze Koordynacji Projektu Ochrony Przeciwpowodziowej Dorzecza Odry i Wisły (zwanego dalej BKP) – przy realizacji zadań określonych w Umowach Pożyczki nr 7436-POL i nr 8524-POL zawartych pomiędzy Rzeczpospolitą Polską i Międzynarodowym Bankiem Odbudowy i Rozwoju.**

### I. Wprowadzenie

W ramach „Projektu likwidacji skutków powodzi” realizowanego w latach 1998 i 2005 zostało wykonane opracowanie pod tytułem "Studium wykonalności zbiornika przeciwpowodziowego Raciborzu oraz modernizacja Wrocławskiego Węzła Wodnego". Powyższe opracowanie wskazało na potrzebę oraz korzyści realizacji kolejnego projektu, pod nazwą "Projekt ochrony przeciwpowodziowej dorzecza Odry (POPDO), który to projekt obejmowałby budowę suchego zbiornika Racibórz Dolny oraz modernizacja Wrocławskiego Węzła Wodnego.

**Projekt Ochrony Przeciwpowodziowej w Dorzeczu rzeki Odry (POPDO)** składa się z następujących kluczowych elementów: (a) budowa suchego polderu o pojemności powodziowej 185 mln m<sup>3</sup> na górnej Odrze w pobliżu Raciborza, niedaleko od miejsca, w którym rzeka Odra wpływa do Polski; (b) przebudowa istniejących budowli przeciwpowodziowych na terenie Wrocławia i wokół miasta, w tym przebudowa polderów przepływowych i kanału przerzutowego do Widawy, polegająca na przebudowie kanału ulgi Odra-Widawa i zwiększeniu przepustowości Widawy i związanych z nią budowli w celu skierowania przepływu większej części wód powodziowych wokół Wrocławia; (c) wzmocnienie i podwyższenie wysokości głównych obwałowań i wałów we Wrocławiu oraz zwiększenie przepustowości koryta Odry do zbiegu Odry i Widawy; oraz (d) zapewnienie wsparcia dla wybranych instytucji w dziedzinie kontroli przepływów i wezbrań powodziowych Odry oraz w opracowaniu i zarządzaniu systemami ostrzegania przed powodzią.

Projekt składa się z opisanych poniżej komponentów:

#### **Komponent A: Budowa suchego polderu Racibórz ( 218,3 mln EUR)**

Suchy polder powstanie na Odrze niedaleko od granicy z Republiką Czeską w pobliżu miasta Racibórz w celu gromadzenia wody powodziowej. Całkowita pojemność polderu wyniesie około 185 mln m<sup>3</sup>. Polder przyniesie następujące główne korzyści: (i) redukcję szczytowego przepływu Odry poniżej polderu, dzięki czemu znacznie poprawi się efektywność istniejącego systemu zabezpieczenia przeciwpowodziowego; oraz (ii) opóźnienie momentu wystąpienia szczytowych fal powodziowych przy ujściu rzeki Nysy Kłodzkiej do Odry, aby zmniejszyć w przyszłości prawdopodobieństwo niekorzystnego nakładania się dwóch fal powodziowych, co było przyczyną powstania tak wielkich zniszczeń w 1997 roku. Te dwa zjawiska razem przyczynią się do znacznego zmniejszenia częstotliwości oraz negatywnych skutków przyszłych powodzi.

Polder będzie służył jako "suchy" zbiornik, ponieważ podczas normalnego przepływu wody zasady wylotowe będą otwarte i zbiornik pozostanie suchy. W czasie wezbrań powodziowych zasady będą użyte do ograniczenia odpływu do możliwego minimum, z tym ograniczeniem, że poziom wody w zbiorniku nie przekroczy maksymalnej rzędnej 195,2 m. Budowla wylotowo-spustowa zostanie zaprojektowana w taki sposób, aby bezpiecznie przeprowadzić prawdopodobny maksymalny przepływ wezbraniowy, który został oszacowany na poziomie 3000 m<sup>3</sup> / s.

## **Komponent B: Modernizacja Wrocławskiego Węzła Wodnego (WWW, koszt ogółem 253,9 mln EUR).**

Wrocław narażony jest na zalanie falą powodziową, której przepływ na Odrze przekroczy 2.200 m<sup>3</sup>/s. Oszacowano, że maksymalny przepływ w czasie powodzi w 1997 roku wyniósł 3.640 m<sup>3</sup>/s w miejscowości Trestno (powyżej Wrocławia). Suchy polder Racibórz będzie stanowił częściową, ale nie całkowitą, ochronę przed powodzią. Przepisy polskie wymagają aby budowle klasy I były zaprojektowane tak, aby poziom korony obwałowań wznosił się przynajmniej do poziomu wzebrań powodziowych o prawdopodobieństwie raz na 1000 lat, a w przypadku budowli klasy II do poziomu wzebrań powodziowych o prawdopodobieństwie raz na 333 lata. Odpowiednia ochrona zapewniona przez wrocławskie budowle klasy I oznacza w rzeczywistości zabezpieczenie przed powodzią podobną do tej z 1997 roku. Biorąc pod uwagę redukcję przepływu szczytowego przez zbiornik w Raciborzu, przyjęto miarodajny przepływ w Brzegu Moście (powyżej Wrocławia) na poziomie 3100 m<sup>3</sup>/s. Ochrona przeciwpowodziowa Wrocławia będzie więc zapewniona, w połączeniu z polderem Racibórz, dzięki modernizacji i unowocześnieniu systemu zabezpieczeń wzdłuż koryta Odry przecinających miasto. Niezbędne prace w ramach modernizacji WWW składają się z trzech zadań: (i) przebudowa obwałowań i wałów Odry; (ii) przebudowa koryta Odry; oraz (iii) kanał przerzutowy do Widawy.

## **Komponent C: Poprawa osłony przeciwpowodziowej, monitorowanie i ocena, nadzór nad planem zarządzania środowiskiem i planu przesiedlenia (27,0 mln EUR).**

Komponent ten składa się z trzech podkomponentów: (C1) poprawa przygotowania na wypadek sytuacji nadzwyczajnych oraz plany ochrony przeciwpowodziowej w dorzeczu Odry przy udziale samorządów lokalnych, odpowiednich instytucji oraz grup bezpośrednio i pośrednio zainteresowanych Projektem (tzw. interesariuszy). Obejmie to powołanie nowoczesnego Centrum Ochrony Przeciwpowodziowej na Odrze dla dorzecza górnej i środkowej Odry oraz grupy roboczej składającej się z przedstawicieli właściwych Regionalnych Zarządów Gospodarki Wodnej (RZGW), Regionalnych Zarządów Melioracji i Urządzeń Wodnych (RZMiUW), władz administracyjnych odpowiednich województw, powiatów i gmin, w tym Raciborza, Opola, Wrocławia i innych większych miast usytuowanych w dorzeczu, jak również Instytutu Meteorologii i Gospodarki Wodnej (IMGW) oraz innych jednostek zajmujących się prognozowaniem, planowaniem i zarządzaniem przeciwpowodziowym. Zostaną przeanalizowane i unowocześnione istniejące plany ochrony przeciwpowodziowej i przygotowania na wypadek sytuacji nadzwyczajnych, oraz zarządzania kryzysowego podczas powodzi i po powodzi. Komponent ten przyczyni się do bardziej efektywnego wykorzystania istniejącej infrastruktury przeciwpowodziowej oraz infrastruktury proponowanej w ramach tego Projektu, a także zminimalizuje szkody spowodowane ekstremalnymi powodziąmi; (C2) dalsze wsparcie działań zmierzających do udoskonalenia systemu prognozowania powodzi w celu zapewnienia funkcjonalności obecnie wdrażanego Systemu Monitoringu i Osłony Kraju (SMOK). SMOK zostanie udoskonalony dzięki lepszemu powiązaniu z Biurem ds. Usuwania Skutków Klęsk Żywiolowych; (C3) opracowanie strategii osłony i ochrony przeciwpowodziowej, wraz ze wskazaniem projektów priorytetowych i ustaleniem ich kolejności według ważności, opracowanie wstępnych studiów wykonalności dla przynajmniej trzech projektów o dużym priorytecie i studium wykonalności dla projektu o najwyższym priorytecie; (C4) monitorowanie i ocena oddziaływania Projektu, w tym realizacja i monitorowanie planu zarządzania środowiskiem i planu pozyskiwania prawa dysponowania gruntem pod inwestycje. Celem komponentu monitorowania i oceny jest dokonanie oceny skuteczności realizacji Projektu w kategoriach osiągnięcia celów Projektu i oszacowanie jego wpływu fizycznego, hydrologicznego, środowiskowego, społecznego i ekonomicznego. Działania w ramach monitorowania i oceny zapewnią bieżące informacje na temat realizacji Projektu i jego wpływu na różne komponenty przekazywane do Ministerstwa Środowiska i Komitetu Sterującego, aby można było podjąć działania zaradcze

w odpowiednim czasie. W szczególności wnikliwie powinna być monitorowana realizacja planu zarządzania środowiskiem i planu przesiedleń; oraz (C5) realizacja prac związanych z planem zarządzania środowiskiem, które nie są zawarte w innych komponentach Projektu lub mogą być nieobjęte przez Program dla Odry 2006, bądź też przez inne projekty realizowane na terenie kraju.

#### **Komponent D: Zarządzanie projektem, pomoc techniczna i szkolenie (5,8 mln EUR).**

Komponent ten stanowi wsparcie dla Rządu Polski podczas realizacji Projektu i przy opracowaniu kontynuacji Projektu. Obejmie on: (a) wsparcie działań Biura Koordynacji Projektu (BKP) i Jednostek Wdrożeniowych (RZGW w Gliwicach, RZGW we Wrocławiu, DZMiUW) oraz finansowanie ogólnego zarządzania Projektem, jak również pomoc techniczną w takich dziedzinach jak projekty budowlane, administrowanie kontraktami i nadzór techniczno-budowlany, zamówienia, zarządzanie finansowe; (b) skromny program wzmocnienia instytucjonalnego, w tym pomoc techniczna i szkolenie. Jego realizacja będzie wiązała się z finansowaniem usług konsultingowych oraz zagranicznych wizyt, wyposażenia i oprogramowania dla celów zarządzania Projektem.

Celem kontynuacji Projektu (na podstawie mechanizmów i procedur stosowanych w przypadku dużych projektów, w których uczestniczy Bank Światowy) jest prowadzenie działań związanych z ochroną przeciwpowodziową na dolnej i środkowej Odrze poniżej Wrocławia oraz w dorzeczu Górnej Wisły. Są to obszary strategiczne z punktu widzenia narodowego bezpieczeństwa przeciwpowodziowego. Doświadczenia zdobyte w wyniku realizacji Projektu Ochrony Przeciwpowodziowej Dorzecza Odry będą pomocne w budowaniu inwestycji i wzmocnienia instytucjonalnego programu wzmacniającego, a także w skutecznej realizacji zadań przygotowanych w ramach takich nowych projektów. W przypadku ochrony przed powodzią w dorzeczu Górnej Wisły, projekt proponuje opracowanie strategii ochrony przeciwpowodziowej; przygotowanie planów inwestycji priorytetowych, a także wdrożenie środków wczesnego ostrzegania i zarządzania powodziowego oraz przygotowanie wybranych inwestycji wdrożeniowych i dokumentacji przetargowej. Jeśli chodzi o dorzecze Odry projekt przewiduje finansowanie projektów ochrony przeciwpowodziowej w (i) Kotlinie Kłodzkiej, których brak jest przyczyną lokalnych powodzi i jednym z głównych czynników powodziowych dla Wrocławia, oraz (ii) w dorzeczu dolnej i środkowej Odry poniżej Wrocławia.

**Celem Projektu ochrony przeciwpowodziowej w dorzeczu Odry i Wisły (POPDOW)** jest poprawa ochrony przed powodzią dla osób mieszkających w wybranych obszarach dorzecza Odry i dorzecza górnej Wisły oraz wzmocnienie zdolności instytucjonalnych administracji publicznej do bardziej skutecznego ograniczania skutków powodzi. W wyniku realizacji projektu powstanie infrastruktura zarządzania powodziowego wraz z powiązanymi z nią środkami technicznymi w trzech wyodrębnionych obszarach Polski, którymi są: (i) dorzecze Środkowej i Dolnej Odry poniżej Wrocławia; (ii) Kotlina Kłodzka (dorzecze Nysy Kłodzkiej) oraz (iii) dorzecze Górnej Wisły. Projekt oparty jest na doświadczeniach zdobytych w trakcie realizowanego obecnie Projektu ochrony przeciwpowodziowej w dorzeczu Odry (POPDO). Przyczyni się on także do zdobywania kolejnych praktycznych doświadczeń wynikających z obowiązku wdrożenia przepisów Ramowej Dyrektywy Wodnej i Dyrektywy Powodziowej UE. Projekt przyczyni się do dalszego wzmocnienia krajowego systemu prognozowania powodzi i zdolności operacyjnych służb szczególnie w Polsce południowej i zachodniej, poprzez zapewnienie bardziej zaawansowanych urządzeń i matematycznych modeli symulacyjnych do rozwoju systemu monitoringu i ostrzegania kraju oraz budowie matematycznych modeli symulacyjnych, które będą w stanie lepiej informować o zagrożeniu powodziowym.

Projekt **POPDOW** obejmuje następujące komponenty:

**Komponent 1. Odcinek Odry Środkowej i Dolnej Odry**, Odry swobodnie płynącej od km 300 + 000 (poniżej stopnia wodnego Malczyce) do ok. km 740 + 200 (jezioro Dąbie). Komponent ma na celu wzmocnienie ochrony przed powodziami letnimi i zimowymi, zarówno większych miast takich jak Szczecin, Gryfino i Słubice, jak również innych mniejszych miejscowości położonych wzdłuż rzeki. W obrębie dolnej i środkowej Odry największe zagrożenie powodziowe występuje w okresie zimowym i jest wywoływane tworzeniem się zatorów lodowych powstających w wyniku zatrzymania spływającej kry na istniejących przeszkodach, takich jak płycizny, zwężenie koryta i inne, powodujące nagłe zmiany nurcie rzeki. Mogą się też one tworzyć w wyniku cofki wód morskich wywołanej silnymi północnymi wiatrami. Zatory mogą powodować spiętrzenie wody i zalania przyległych terenów. Głównym celem realizacji zadań podkomponentów jest ograniczenie możliwości tworzenia się zatorów lodowych i zapewnienie warunków dla żeglowności rzeki dla lodołamaczy w celu prowadzenia akcji lodołamania, co jest najbardziej skutecznym narzędziem minimalizacji ryzyka powodzi zimowych. Zadania te zapewnią bezpieczne przejście lodu w dół rzeki, a tym samym zmniejszą ryzyko powodziowe dla przyległych obszarów. Dla zapewnienia ochrony budynków mieszkalnych i infrastruktury w wybranych miejscach środkowej i dolnej Odry niezbędna jest też budowa nowych i modernizacja istniejących wałów przeciwpowodziowych. Działania będą obejmować przebudowę i budowę wałów, pogłębianie rzeki oraz kanałów i portu w Szczecinie, prace regulacyjne, odbudowę ostróg i zabezpieczenie brzegów. Aby ułatwić bezpieczne przejście lodołamaczy niezbędna jest też przebudowa pięciu mostów. Dla zapewnienia bezpiecznej żeglugi powstaną też urządzenia nawigacyjne i cumownicze. Ważnym działaniem będzie też rewitalizacja Międzyodrza, której celem będzie nie tylko możliwość gromadzenia nadmiaru wody płynącej korytem Odry, ale również przywrócenie ekologicznych i turystycznych funkcji siedliska.

**Komponent 2. Ochrona przed powodzią kotliny Kłodzkiej**, ma na celu ochronę przed powodzią Kłodzka i innych mniejszych miast i miejscowości Kotliny Kłodzkiej, aż do Barda. Komponent obejmuje budowę czterech suchych zbiorników przeciwpowodziowych (ochrona czynna), budowę i modernizację wałów, brzegów, mostów i innych obiektów (ochrona pasywna), tak, aby zapewnić okresową retencję i bezpieczne przeprowadzenie przez Kotlinę Kłodzką fali powodziowej. Budowa suchych zbiorników i zwiększenie możliwości retencji wód zapewni również korzyści w postaci możliwości redukcji fali powodziowej na Nysie Kłodzkiej i przepływów przez położoną poniżej kaskadę zbiorników, redukując zagrożenie nie tylko dla położonych w dolinie rzeki miast, ale nawet dla aglomeracji Wrocławia, gdyż Nysa Kłodzka jest głównym dopływem Górnej Odry.

**Komponent 3. Ochrona przed powodzią Górnej Wisły** ma na celu ochronę aglomeracji Krakowa i terenów przemysłowych Nowej Huty, okolic Sandomierza i Tarnobrzegu oraz wybranych miast na dopływach Wisły w zlewni rzek Sanu i Raby. Prace obejmują: (i) przebudowę i rozbudowę wałów wzdłuż Wisły, aby zastąpić stare, nierzetelne wały; (ii) umocnienia i wzmocnienie brzegów rzek narzutem kamiennym; (iii) budowę suchych zbiorników i polderów w celu zwiększenia retencji; (iv) działania związane z regulacją rzek; oraz (v) dostosowanie istniejących budowli hydrotechnicznych (jazy, zapory) do przepuszczenia wód powodziowych. Planowane zadania obejmują: (i) ochronę przeciwpowodziową Krakowa i Wieliczki, (ii) ochronę Sandomierza i Tarnobrzegu; (iii) ochronę bierną i czynną zlewni Raby; (iv) ochronę bierną i czynną zlewni Sanu, Wisłoki i Dunajca. W ramach tego komponentu przewidziane jest też wsparcie techniczne dla przygotowania planu gospodarowania wodami oraz wyznaczenia priorytetów inwestycyjnych dla Górnej Wisły, z wykorzystaniem metod zintegrowanego zarządzania gospodarką wodną przy planowaniu złożonych inwestycji obejmujących dużą powierzchnię zlewni.

**Komponent 4. Wzmocnienie instytucjonalne i poprawa prognozowania** - przewiduje ukierunkowane wsparcie wzmocnienia zdolności instytucjonalnych w następujących obszarach: (i) zwiększenie gotowości do działania w stanach zagrożenia powodzią wzdłuż głównych rzek i ich dopływów w południowej i zachodniej Polsce poprzez rozwój metod prognozowania zagrożeń i działań operacyjnych; (ii) wsparcie rozwoju metod i kompetencji dla przygotowania planów gospodarowania wodami w dorzeczu i wyznaczania priorytetów inwestycyjnych, zgodnych z Ramową Dyrektywą Wodną i Dyrektywą Powodziową; (iii) monitoring oddziaływania oraz (d) komunikacja i wymiana informacji. Pomoc w zakresie stosowania zintegrowanego zarządzania w gospodarce wodnej i analiz scenariuszy planowanych inwestycji wraz z wyznaczeniem priorytetów będzie skupiona na takich rzekach jak Bóbr, Kwisa, Górna Wisła powyżej Krakowa (wraz z Krakowem), zlewnie Sanu, Raby, Wisłoki i Dunajca. Wsparcie monitorowania oddziaływań będzie mieć natomiast formę opracowywania procedur i wytycznych dla prowadzenia zagregowanych analiz skutków powodzi oraz wpływu ochrony przeciwpowodziowej. Działania obejmują instalację nowej generacji telemetrycznych stacji pogodowych, modernizację sieci radarów meteorologicznych POLRAD (Polska sieć radarów meteorologicznych), rozbudowę i modernizację stacji hydrologicznych wraz z opracowaniem oprogramowania do symulacji i prognozowania szybkich powodzi (flash flood). Metody prognozowania i tworzenie ośrodków pracy zostaną przeprowadzone w RZGW we Wrocławiu i Krakowie oraz w IMGW-PIB (Kraków). Centra operacyjne to swego rodzaju sterownie, które z jednej strony będą zbierać dane z prognoz i przeprowadzać prawdopodobne scenariusze odpływu, które wspierać mają działanie w zakresie wczesnego ostrzegania i wspomaganie decyzji w sytuacjach kryzysowych, a z drugiej strony mają zapewnić takie sterowanie obiektami hydrotechnicznymi (jazy, zbiorniki, poldery), aby sterować retencjonowaniem wód powodziowych i przeprowadzeniem fali powodziowej.

**Komponent 5. Zarządzanie Projektem** przewidziany jest na finansowanie działalności Biura Koordynacji Projektu (BKP), konsultantów pomocy technicznej dla BKP i Jednostek Wdrażania Projektu, sprzętu i materiałów biurowych oraz kosztów operacyjnych. W ramach komponentu przewiduje się prace przygotowawcze mające na celu przygotowanie kolejnych inwestycji, jak również przygotowanie i realizację strategii komunikacji Projektu.

## **II. Zakres obowiązków Konsultanta**

Do zakresu obowiązków Konsultanta – Dyrektora Projektu w Biurze Koordynacji Projektu Ochrony Przeciwpowodziowej Dorzecza Odry i Wisły (BKP OPDOW), odnoszących się zarówno do POPDO jak i POPDOW, należy:

- 1) reprezentowanie interesów Projektu wobec Jednostek Wdrożeniowych;
- 2) reprezentowanie Projektu wobec osób fizycznych, podmiotów gospodarczych i organów administracji publicznej, w tym Międzynarodowego Banku Odbudowy i Rozwoju, Banku Rozwoju Rady Europy, jak również najwyższych i centralnych organów administracji publicznej;
- 3) prowadzenie działań dla zapewnienia właściwych relacji pomiędzy wszystkimi podmiotami uczestniczącymi w realizacji Projektu, organami administracji samorządowej (np. wojewodami i marszałkami), organami administracji rządowej oraz pozostałym interesariuszami Projektu;
- 4) prowadzenie działań w celu promowania produktów, rezultatów i oddziaływań Projektu;
- 5) reprezentowanie Projektu wobec konsultantów zewnętrznych zatrudnionych w celu wykonywania zadań związanych z realizacją Projektu;
- 6) koordynacja i monitorowanie wszystkich aspektów dotyczących realizacji Projektu oraz pełnienie aktywnej wiodącej roli w rozwiązywaniu problemów związanych z realizacją Projektu w miarę ich powstawania;

- 7) w celu koordynowania i monitorowania zgodności realizacji Projektu z wymaganiami wynikającymi z procedur Banku Światowego w zakresie ochrony środowiska naturalnego oraz ochrony społecznej;
- 8) zapewnienie terminowej i stosownej korespondencji oraz przepływu informacji z JRP (Jednostki Realizujące Projekt) do Banku Światowego;
- 9) zapewnienie odpowiedniej jakości wszystkich dokumentów przekazywanych do Banku Światowego w celu ich weryfikacji i uzyskania „no objection”;
- 10) bieżąca koordynacja i monitorowanie zgodności wydatków dokonywanych w ramach działalności Projektu z odpowiednim planem;
- 11) bieżąca koordynacja i monitorowanie zamówień w Projekcie;
- 12) merytoryczna koordynacja realizacji usług przez konsultantów BKP (Biura Koordynacji Projektu);
- 13) realizacja i monitorowanie planu finansowego Projektu;

Celem prac Konsultanta jest reprezentowanie interesów Projektu wobec Jednostek Wdrożeniowych.

### **III. Termin wykonania zobowiązania.**

Konsultant zobowiązany jest do realizacji powierzonych zadań w okresie od **1 maja 2017 r.** do dnia **31 grudnia 2022** lub jakimkolwiek innym terminie, który może być następnie uzgodniony przez Strony na piśmie w formie aneksu do umowy. W tym okresie Konsultant dostarczać będzie Klientowi miesięczne raporty ze swojej działalności zawierające rozliczenie czasu świadczonych usług konsultanckich ze wskazaniem obszarów swojej aktywności prowadzonej w okresie sprawozdawczym.

### **IV. Wymagania w stosunku do konsultanta:**

#### **Kwalifikacje ogólne (10 pkt.)**

- Tytuł zawodowy magistra lub stopień doktora w zakresie inżynierii, ekonomii, środowiska lub na kierunku odpowiednim do realizacji POPDO i POPDOW; ponadto kandydat powinien posiadać ponad 15-letnie doświadczenie na stanowiskach o coraz szerszym zakresie zadań i coraz większej odpowiedzialności.

#### **Kwalifikacje i doświadczenie odpowiednie do realizacji Projektu (60 pkt.).**

- Minimum 10 lat doświadczenia w realizacji dużych i złożonych projektów finansowanych przez instytucje finansowe (najlepiej projektów infrastrukturalnych), w tym ostatnie 3-letnie doświadczenie w realizacji projektów infrastrukturalnych współfinansowanych ze środków Uni Europejskiej, co najmniej 5 lat na stanowisku kierowniczym;
- Wysokie i udokumentowane umiejętności zarządzania zasobami ludzkimi i kompetencjami;
- Udokumentowane duże doświadczenie w pracy wymagającej współdziałania różnych instytucji oraz interesariuszy – z sektora publicznego i prywatnego oraz wywodzących się ze społeczeństwa obywatelskiego – w celu budowania współpracy dla osiągnięcia zamierzonych rezultatów projektu;
- Doskonałe umiejętności komunikacji pisemnej i ustnej.
- Umiejętność budowania zespołów o wysokiej efektywności działania, kierowania pracownikami oraz inspirowania ich do osiągania wysokiej wydajności i efektywności pracy w celu osiągnięcia lepszych rezultatów projektu.
- Umiejętność zarządzania oczekiwaniami i celami różnych interesariuszy oraz ich równoważenia.
- Znajomość i zrozumienie polskiej administracji publicznej oraz polityk związanych z realizacją POPDO i POPDOW

- Preferowana jest znajomość i zrozumienie polityk operacyjnych Banku Światowego i wymagań wynikających z procedur ochronnych Banku (ale nie jest to warunek konieczny).

## **Biegła znajomość języka angielskiego i polskiego (30pkt.).**

### **V. Tryb zlecenia oraz rozliczania usług konsultantów.**

1. Zadania określone w niniejszym Zakresie Zadań (TOR) są przydzielone jednorazowo na cały okres realizacji Projektu.
2. Dokumentami rozliczeniowymi Konsultanta z Klientem będą miesięczne raporty zwykonej pracy w języku polskim (w wersji drukowanej), będą stanowić podstawę do dokonania płatności przez Klienta.
3. Konsultant przygotowuje raporty miesięczne (w języku polskim), które powinny zawierać zestawienie usług świadczonych w tym okresie i czasu poświęconego na ich wykonanie, będą one wysyłane w formie elektronicznej na adres e-mail wskazany przez Klienta.
4. Rozliczenie będzie następować na podstawie raportów miesięcznych (wykazów realizowanych zadań wraz z czasem na to poświęconym) zatwierdzonych przez Dyrektora BKP.
5. Po zakończeniu każdego miesiąca, nie później jednak niż w ciągu 4 dni przez cały okres świadczenia usług, Konsultant dostarczy Klientowi dokumenty wymienione w pkt 3 i 4, wraz z odliczane od oświadczeni

### **VI. Metoda wyboru konsultanta**

Konsultant zostanie wybrany zgodnie z trybem wyboru indywidualnych konsultantów zgodnie z procedurami Banku Światowego. Wybór oparty na selekcji indywidualnych konsultantów określonej w punkcie 5.3. (Selekcja Indywidualnych Konsultantów) „Instrukcji Banku Światowego: Wybór i zatrudnianie konsultantów przez pożyczkobiorców Banku Światowego w ramach pożyczek MBOiR oraz kredytów i grantów MSR” ze stycznia 2011 (ze zmianami z lipca 2014 r.), tzn.,

„5.3. Konsultanci indywidualni są wybierani na podstawie ich odpowiedniego doświadczenia, kwalifikacji oraz możliwości realizacji zamówienia. Nie muszą składać ofert i będą brani pod uwagę, jeśli spełniają minimalne odpowiednie wymagania, które Pożyczkobiorca określa na podstawie charakteru i złożoności zamówienia, a które są oceniane w oparciu o wykształcenie i odpowiednie konkretne doświadczenie oraz w odpowiednich przypadkach znajomość lokalnych warunków, takich jak język narodowy, kultura narodowa, systemy administracyjne i struktura rządu. Wyboru dokonuje się poprzez porównanie ogólnych możliwości wykonania zamówienia przynajmniej trzech konsultantów posiadających kwalifikacje spośród tych, którzy wyrazili, bezpośrednio lub poprzez firmę, zainteresowanie realizacją zamówienia lub którzy zostali zaproszeni bezpośrednio przez Pożyczkobiorcę. Wybrane osoby, które mają być zatrudnione przez Pożyczkobiorcę, powinny być osobami z największym doświadczeniem i najlepszymi kwalifikacjami oraz powinny posiadać pełną zdolność do realizacji zamówienia. Pożyczkobiorca negocjuje kontrakt z wybranym konsultantem indywidualnym lub z firmą, zależnie od przypadku, po uzgodnieniu zadowalających strony warunków kontraktu, w tym uzasadnionych stawek wynagrodzenia oraz innych wydatków.”